



TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRA S.A.

Sediul: România, Mangalia, str.Lavrion nr.29, jud.Constanța Tel:+40-241-752-452 Fax:+40-241-755-559
 Nr. Înregistrare Registrul Comerțului Constanța: J13/696/1991, CIF: RO2980547,
 Cont IBAN: RO71 RNCB 0117 0151 6314 0001, Banca Comercială Română – Agenția Mangalia
 Capital social subscris și varsat : 57.894.993,9 lei
 Societate administrată în sistem dualist

www.thrmareaneagra.ro

Către, Adunarea Generală a Actionarilor

Prezentarea nivelului de îndeplinire a criteriilor de performanță la 31.12.2017

Situația realizării indicatorilor și a obiectivelor de performanță aprobați de AGA, ce constituie anexă la Contractele de administrare și Contractele de mandat pentru anul 2017, se prezintă astfel:

Indicator	Valoare	Pondere	BVC la 31.12.2017 (lei)	Realizat la 31.12.2017 (lei)	Realizat 31.12.2017/ BVC 31.12.2017 (%)	Realizat 31.12.2017/ Valori minime aprobate AGA (%)
Profit din activitatea de bază	minim 1.200.000 lei	30%	1.200.000	1.249.200	104,10%	104,10%
Profit din vânzări de active	minim 4.000.000 lei	40%	4.706.400	616.065	13,09%	15,40%
Marja EBITDA (Rezult. expl.,+,amort.)/Venit exploatare	minim 25%	30%	25,50%	22,50%	88,24%	90,02%

Obiectiv	Descriere	Pondere	Realizat la 31.12.2016 (lei)	Realizat la 31.12.2017 (lei)	Realizat 31.12.2017/ Realizat 31.12.2016 (%)
Aplicarea strategiei de dezvoltare și restructurare aprobată de AGA	Creșterea veniturilor totale cu 5%	30%	47.607.179	39.058.295	82,04%
	Menținerea gradului de ocupare la minim 59% (pe perioada de funcționare a hotelurilor)	30%	59,15%	67,29%	113,76%
	Vânzarea de active în cadrul strategiei de dezvoltare și restructurare a societății	40%	10.919.946	1.382.160	12,66%



TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRA S.A.

Sediul: România, Mangalia, str.Lavrion nr.29, jud.Constanța Tel:+40-241-752-452 Fax:+40-241-755-559
Nr. Înregistrare Registrul Comerțului Constanța: J13/696/1991, CIF: RO2980547,
Cont IBAN: RO71 RNCB 0117 0151 6314 0001, Banca Comercială Română – Agenția Mangalia
Capital social subscris și varsat : 57.894.993,9 lei
Societate administrată în sistem dualist

www.thrmareaneagra.ro

Indicatori :

- **Profit din activitatea de bază** - La data de 31.12.2017 societatea înregistrează un profit brut de **1.249.200 lei** din activitatea de bază, constatându-se o realizare a acestui indicator, în sensul creșterii cu 4,10% față de minimumul de 1.200.000 lei aprobat în AGA;
- **Profit din vânzări de active** - La data de 31.12.2017 societatea înregistrează un profit brut de **616.065 lei** din vânzări de active, constatându-se o nerealizare a acestui indicator față de minimumul de 4.000.000 lei aprobat în AGA;
- **Marja EBITDA** - La data de 31.12.2017, acest indicator înregistrează o valoare de 22,50% , indicator nerealizat față de minimumul de 25% aprobat în AGA.

Obiective privind aplicarea strategiei de dezvoltare și restructurare aprobată de AGA

- **Obiectivul privind creșterea veniturilor totale cu 5%** nu a fost realizat, acestea înregistrând o scădere la 31.12.2017 față de 31.12.2016 cu 17,96%. Mentionăm ca aceasta scăderea s-a datorat în principal ca urmare a neîncheierii contractului de vânzare-cumpărare - Complex Semiramis, a cărui vânzare nu s-a concretizat ca urmare a renunțării cererii de cumpărare formulate de actualul chiriaș, pe de o parte și de nerealizare a veniturilor din chirii pe seama Complexului Miorița din Stațiunea Neptun, pe de altă parte.
- **Obiectivul privind menținerea gradului de ocupare la minim 59%** pe perioada de funcționare a hotelurilor a fost **realizat**, înregistrându-se la 31.12.2017 un **grad de ocupare de 67,29%**, în creștere față de aceeași perioadă a anului trecut cu 13,76%.
- **În ceea ce privește obiectivul privind vânzarea de active în cadrul strategiei de dezvoltare și restructurare a societății, a fost realizat, veniturile din vânzări de active la 31.12.2017 fiind de 1.382.160 lei.**

DIRECTOR GENERAL/PRESEDINTELE EXECUTIV

Narcisa Mosoiu

DIRECTOR ADMINISTRATIV/ VICEPRESEDINTE DIRECTORAT

Dorinel Cazacu

DIRECTOR RESURSE UMANE/MEMBRU DIRECTORAT

Doina Parcalabu