



TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRA S.A.

Sediul: România, Mangalia, str.Lavrion nr.29, jud.Constanța Tel:+40-241-752-452 Fax:+40-241-755-559
Nr. Înregistrare Registrul Comerțului Constanța: J13/696/1991, CIF: RO2980547,
Cont IBAN: RO71 RNCB 0117 0151 6314 0001, Banca Comercială Română – Agenția Mangalia
Capital social subscris și varsat : 57.894.993,9 lei email : office@thrmareaneagra.ro
Societate administrată în sistem dualist

www.thrmareaneagra.ro

Nr. 1163/ 09.03.2018

Către,
Adunarea Generala a Acționarilor

Propuneri privind indicatorii de performanță și obiectivele pentru anul 2018

Indicatorii de performanță și obiectivele propuse spre aprobare de AGA, ce constituie anexă la Contractele de administrare și Contractele de mandat pentru anul 2018, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Valori minime	Pondere
1.	Profit brut de exploatare din activitatea operațională	1.030.470 lei	40%
2.	Grad de ocupare a unităților de cazare (pe perioada de funcționare a hotelurilor)	60 %	40%
3.	Marja EBITDA (Rezult. expl.+amort.) / Cifra de afaceri*100	25%	20%

Obiectiv	Descriere
Aplicarea strategiei de dezvoltare și restructurare aprobată de AGA	Dezvoltarea segmentului de turism balnear ca factor de diversificare a ofertei turistice, reducere a sezonaliității și crearea elementelor de diferențiere respectiv consolidare a unui avantaj competitiv. <ul style="list-style-type: none">- Ponderea veniturilor obținute prin canalele de comercializare, altele decât CNPP, vor menține trendul ascendent și vor crește pe termen mediu (3-5 ani) de la un nivel actual cuprins între 15% și 30% la 50%;- Intrarea pe piața de servicii wellness & spa în stațiunile Eforie Nord & Eforie Sud prin modernizarea bazei de la complexul BBB și investițiile noi de la Băi Reci. Pe termen mediu ne propunem o cotă de 10% din piața de profil.
	Obținerea certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aferent activului <i>Băi Reci</i> din Eforie Sud
	Vânzarea de active în cadrul strategiei de dezvoltare și restructurare a societății - minim 4.700.000 lei

Moșoiu Georgiana Narcisa
Director General/Președinte Executiv

Cazacu Dorinel
Director Administrativ/Vicepreședinte Directorat

Domnica-Doina Pârcălabu
Director Resurse Umane/Membru Directorat